

PAO

Plano de Atividades e Orçamento

2026

Índice

I. PLANO DE ATIVIDADES 2026	2
1. INTRODUÇÃO	2
2. PLANO DE AÇÃO	5
II. ORÇAMENTO 2026	8

I. PLANO DE ATIVIDADES 2026

1. INTRODUÇÃO

Em 2025 a Associação, reforçou a sua presença institucional e o seu papel enquanto agente dinamizador da capacitação do território nacional para o investimento, através da dinamização de iniciativas relevantes. A participação nas ações “AICEP na Estrada”, lideradas pela AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, que ocorreram em Bragança e em Castelo Branco, permitiu apresentar a APPE e a plataforma Portugal Site Selection como instrumentos fundamentais para a promoção da oferta de áreas de localização empresarial, e divulgar diversas ferramentas para a sua capacitação para acolhimento de projetos de diversos sectores.

A temática da sustentabilidade tem sido um fator fundamental em matéria de competitividade no setor empresarial, tendo sido o mote para o desenvolvimento de duas iniciativas. A primeira teve lugar em março, em Águeda, com o apoio deste Município, dedicada ao tema “ESG nos Parques Empresariais”. Esta iniciativa e a sua grande adesão (56 pessoas inscritas), foi determinante para a organização do I Congresso da APPE, no Funchal, Madeira, com a mesma temática. Este último encontro reuniu mais de 50 representantes de empresas de diversos setores, promovendo a partilha de conhecimento e a construção de parcerias relevantes para futuros projetos.

A Associação manteve ainda o seu compromisso com a capacitação, através da realização de um *webinar* em junho, dedicado à Transição Energética nos Parques Empresariais, com o apoio de entidades especialistas como a Hylab - Laboratório Colaborativo de Hidrogénio Verde e a APFM - Associação Portuguesa de Facility Management, apresentando propostas práticas para que esta transição seja implementada de forma eficiente.

Simultaneamente a APPE desenvolveu e apresentou uma proposta legislativa ao Senhor Ministro da Economia e da Coesão Territorial, com o objetivo de contribuir para a implementação de um regime fiscal estruturante, previsível e estável, orientado para a atração de investimento produtivo, a fixação de população ativa e o reforço da competitividade territorial, salvaguardando simultaneamente os princípios da sustentabilidade orçamental e do rigor das contas públicas.

Na sequência desta iniciativa, a APPE foi convidada pelo Gabinete do Senhor Ministro da Economia e da Coesão Territorial a participar numa reunião técnica, onde esteve também presente um representante do Gabinete do Senhor Secretário de Estado da Economia, para a sinalização de eventuais constrangimentos e discussão de medidas de revisão dos regimes jurídicos relativos ao acesso e exercício de atividades económicas em parques empresariais — designadamente nos setores da indústria ligeira— realizada no dia 15 de dezembro. No seguimento da mesma, foi solicitado pelos dois Gabinetes, a realização de um inquérito no início de 2026, dirigido aos Associados da APPE, com o objetivo de identificar os principais constrangimentos existentes nos processos de licenciamento industrial no âmbito dos parques empresariais, bem como as dificuldades associadas à conversão de Parques Empresariais, Industriais e de Logística em Zonas Empresariais Responsáveis (ZER).

Ainda em 2025, a Associação registou a adesão de um novo membro – Município da Guarda – finalizando o ano com um total de 12 associados, entre entidades gestoras de parques empresariais públicos e privados.

O Município de Gondomar, a Câmara do Comércio e Indústria de Angra do Heroísmo e o Município da Figueira da Foz, demonstraram igualmente a intenção de integrar esta comunidade, aguardamos que aconteça ainda durante o primeiro trimestre de 2026, na sequência do êxito do I Congresso e do reconhecimento das vantagens decorrentes da participação na Associação.

Destaca-se ainda em 2025 a adesão da APPE à CIP – Confederação Empresarial de Portugal, o que permite à Associação integrar e participar ativamente em diversos Conselhos de relevância estratégica, nomeadamente nas áreas da Atração de Investimento Direto Estrangeiro (IDE), da Energia e do Ambiente e Sustentabilidade. A participação nestes Conselhos traduz-se na presença regular em reuniões e debates setoriais, contribuindo para a reflexão e definição de posicionamentos em matérias estruturantes.

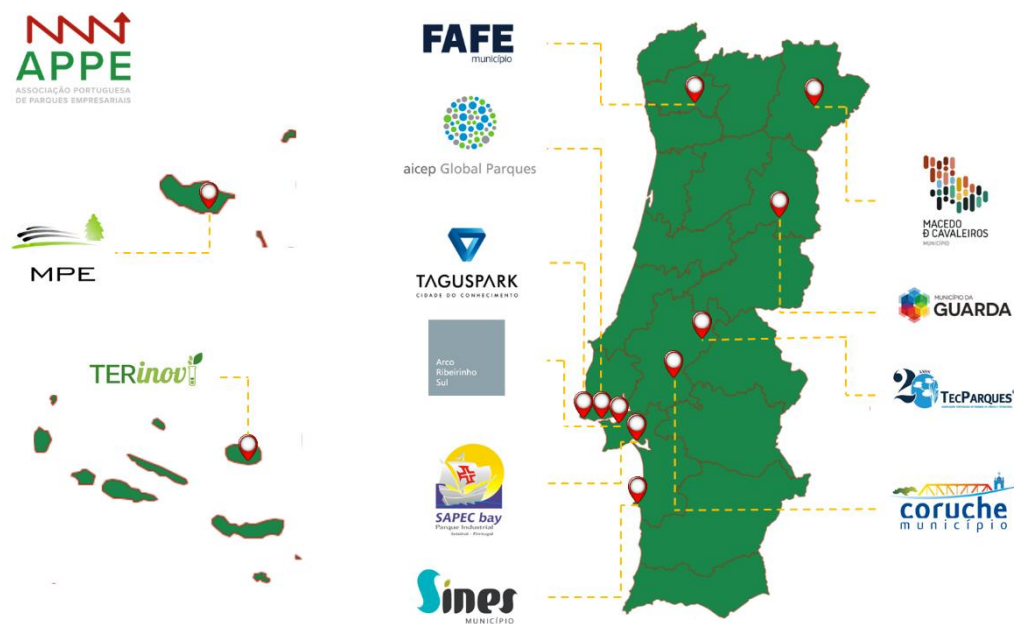
Para 2026, a APPE dará continuidade a esta colaboração com a CIP, com o objetivo de reforçar a representação institucional da Associação e assegurar benefícios concretos para os seus Associados.

Este será um ano repleto de desafios que inicia de imediato com o lançamento do inquérito referido. A Associação, pretende ainda continuar a consolidar a sua imagem institucional e a fortalecer o compromisso de capacitação dos gestores de parques empresariais em todos os territórios e conta ainda organizar a segunda edição do Congresso da APPE e dois *webinars*, iniciativas distintivas da sua atuação.

Lista dos 12 membros da APPE em 2025, que representam um total de 50 parques empresariais e industriais:

- aicep Global Parques - 3 parques
- Arco Ribeirinho Sul (antigo Baía do Tejo) – 4 parques
- Madeira Parques Empresariais – 11 parques
- SAPEC Parques Industriais
- TecParques - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia – 24 parques
- TERinov - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira
- Taguspark - Cidade do Conhecimento
- Município de Fafe
- Município de Macedo de Cavaleiros
- Município de Sines – 2 Parques
- Município de Coruche – 4 parques
- Município da Guarda

Mapa com a Representação Geográfica – Associados APPE 2025:



2. PLANO DE AÇÃO

Relação institucional

Na sequência da proposta feita ao governo relacionada com a promoção do desenvolvimento económico territorial, a Direção da APPE pretende reforçar a negociação para a definição de uma política fiscal de estímulo à atração e fixação de investimento nos Parques Empresariais e de Ciência e Tecnologia a par da introdução de um novo tema relacionado com os licenciamentos industriais nestas infraestruturas.

Canais Digitais

A Associação manterá a sua presença nas redes sociais atualmente utilizadas — *LinkedIn*, *Instagram* e *Facebook* — privilegiando o *LinkedIn* como principal canal digital institucional. As restantes plataformas continuarão a ser utilizadas de forma complementar, sobretudo para reforçar a divulgação das iniciativas desenvolvidas ao longo do ano.

Será igualmente assegurada a promoção regular das atividades da Associação nestes canais, bem como a divulgação de iniciativas dos seus Associados, em particular aquelas relacionadas com os Parques Empresariais que gerem, com o objetivo de reforçar a visibilidade e o impacto dessas ações. Para este propósito, a colaboração dos Associados no envio atempado de informação é essencial.

O *website* da APPE continuará a assumir um papel central enquanto principal ponto de contacto entre a Associação e potenciais novos membros, disponibilizando informação clara sobre o processo de adesão, os objetivos estratégicos da Associação, temas prioritários de reflexão e documentação relevante que evidencia o trabalho desenvolvido. Atendendo à sua importância, está prevista a sua manutenção contínua, que inclui a atualização de *plugins* essenciais ao seu correto funcionamento, bem como o desenvolvimento de novas secções destinadas a potenciar o *engagement*, aumentar o tráfego qualificado e reforçar o valor deste canal digital. Estão igualmente contempladas todas as ações necessárias à plena operacionalidade da plataforma, nomeadamente a gestão de certificados de segurança e de domínios.

Adicionalmente, será necessária a atualização do sistema de email corporativo da APPE, com o objetivo de aumentar a sua capacidade e garantir um desempenho mais eficiente e fiável nas comunicações institucionais.

Por fim, será desenvolvida uma *Newsletter* semestral, através da plataforma *Mailchimp*, destinada a reforçar a comunicação direta com a comunidade de gestores de parques empresariais. Esta publicação reunirá notícias relevantes, eventos, iniciativas estratégicas e outras informações de interesse, contribuindo para fortalecer a presença e o papel da Associação no ecossistema nacional.

Congresso da APPE

Na sequência do assinalável êxito da primeira edição do Congresso da APPE e considerando a clara necessidade de promover espaços dedicados à partilha de boas práticas, à capacitação em temáticas de interesse estratégico e ao robustecimento das redes de contacto entre os participantes, a Associação propõe-se institucionalizar este evento no seu plano anual de atividades.

Assim, em 2026 será realizada a segunda edição do Congresso da APPE, sobre a temática de “Licenciamento nos Parques Empresariais”, com a expectativa de contar com o apoio de entidades de referência no setor, sendo este um tema de alta relevância para os parques empresariais neste ano. Este encontro pretende consolidar-se como um fórum nacional de reflexão, aprendizagem e colaboração.

A realização do Congresso está prevista para o segundo semestre do ano, em local ainda a determinar, tendo em conta a adequação logística identificada durante o processo de preparação.

Atividades de divulgação

Mantemos as atividades realizadas anualmente, das quais se destacam:

- Promoção da aplicação do selo de membro nos websites dos associados e parceiros, integrado com link da página web da APPE
- Realização de duas ações de formação/webinar aos associados e potenciais associados sobre as temáticas:
 - Atração e Retenção de Talento nos Parques Empresariais: Estratégias para a Competitividade Territorial
 - Inteligência Artificial na Gestão de Parques Empresariais: Simplificação e Eficiência dos Processos
- Participação em eventuais grupos de trabalho, consultas públicas de temas inerentes a gestão e ordenamento do território para a promoção de políticas públicas que beneficiem a localização em áreas empresariais;
- Participação em encontros relevantes para a comunidade de gestores de parques empresariais;
- Identificação e realização de parcerias estratégicas para a organização de eventos e ações de formação de interesse para os gestores de parques empresariais, incluindo condições e pacotes especiais para os Associados, que vão ao encontro de temáticas atuais, como a *cyber-segurança*, a inteligência artificial, entre outras;
- Continuação dos contactos para apresentação da Associação, da sua missão e das vantagens inerentes à integração na comunidade APPE, com o objetivo de angariar novos associados.

Encontram-se ainda previstas outras ações para 2026, nomeadamente:

- Participação nas Jornadas da APFM 2026;
- Participação nas reuniões e debates dos Conselhos estratégicos da CIP;
- Realização do II Congresso de APPE;
- Lançamento de um inquérito dirigido aos Associados, com o objetivo de identificar constrangimentos nos processos de licenciamento industrial e noutros procedimentos administrativos, bem como as dificuldades associadas à conversão de Parques Empresariais, Industriais e de Logística em Zonas Empresariais Responsáveis (ZER);
- Participação da representante da aicep Global Parques e Presidente da Direção da APPE numa visita a Angola que terá lugar em fevereiro, com o objetivo de promover a Associação, fomentar sinergias e partilha de boas práticas na gestão de Parques Empresariais, e identificar potenciais parcerias ou novos associados.

Apoio externo

Ao longo de 2025, foram consultadas diversas empresas especializadas na gestão de contactos com potenciais associados, tendo sido identificadas 3 (três) empresas desta área. Destas, todas apresentaram propostas alinhadas com as necessidades e objetivos da Associação. Face a estes resultados, poderá ser novamente avaliada a possibilidade de proceder à contratação deste serviço, num período entre 6 (seis) e 9 (nove) meses, conforme a disponibilidade orçamental e a estratégia definida para o reforço da base associativa.

Com esta dinâmica ambicionamos no final do triénio contar com 16 (dezasseis) associados, sendo o objetivo mínimo para 2026, o de angariar mais 4 (quatro) novas entidades para APPE.

II. ORÇAMENTO 2026

ORÇAMENTO 2026	Despesas 2026 (€)	Receitas 2026 (€)
saldo inicial 2026 (de 2025)		18 764,47 €
Serviços ROC	1 845,00 €	
Serviços TOC	1 464,00 €	
Plataforma de faturação	140,00 €	
Manutenção conta bancária da Associação	124,80 €	
Manutenção e atualização do Site da APPE	400,00 €	
Domínios APPE	- €	
3 Contas de email de 2 GB de espaço	70,00 €	
Quota anual da CIP	1 200,00 €	
Contratação de empresa para prestação de serviços *	10 000,00 €	
Outras despesas (plataforma digitais p/eventos digitais ZOOM, etc)	500,00 €	
Despesas Congresso APPE**	10 000,00 €	
Joias ***		1 000,00 €
Quotas ****		16 000,00 €
Total	25 743,80 €	35 764,47 €
Saldo		10 020,67 €

* O valor apresentado é um aproximado máximo e foi calculado com base nos orçamentos solicitados em 2025 para prestação de serviços para gestão de contactos/leads, com uma duração de até 6 meses.

** As despesas previstas para a realização do Congresso da APPE têm como referência os custos incorridos na edição anterior, nomeadamente no cenário de realização do evento fora do território continental. O valor apresentado contempla os principais encargos associados à organização do Congresso, incluindo os custos com:

- Eventuais deslocações,
- Catering,
- Apoio técnico e comunicação,
- Aluguer de equipamentos de som e audiovisual,
- Material promocional da APPE (ex: Brindes, novo *Roll up*, *banners* ou outro material de apoio e para despesas imprevistas)

Nota: O orçamento do Congresso aqui apresentado, não invalida a colaboração do Município ou entidade onde se realiza o evento tanto na cedência de equipamentos como qualquer outro apoio.

*** objetivos de 4 associados novos – valor da Joia 250€

**** Quota 16 associados – valor da quota anual 1000€