



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

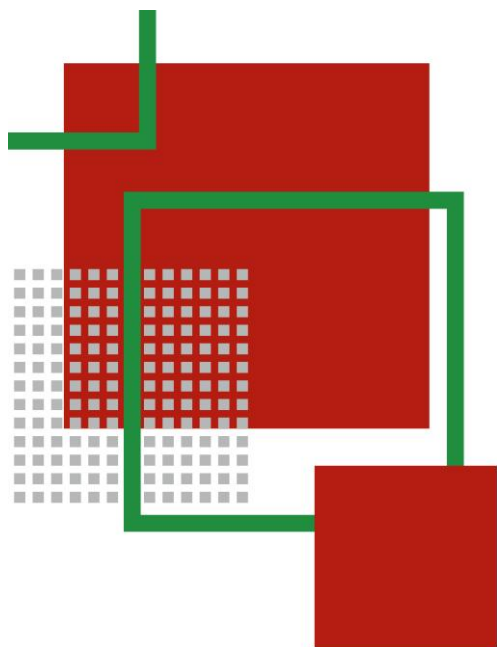
RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

2025

WWW.APPEPORTUGAL.PT

ÍNDICE

I. A APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais	4
1. ÓRGÃOS SOCIAIS A 31 DE DEZEMBRO DE 2025	4
2. ASSOCIADOS.....	5
3. MENSAGEM DA DIREÇÃO	6
III. ATIVIDADES REALIZADAS	12
1. DINAMIZAÇÃO DE CONTEUDOS NOS CANAIS DIGITAIS – WEBSITE E REDES SOCIAIS.....	12
2. PARTICIPAÇÃO E ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS PRESENCIAIS.....	14
3. I CONGRESSO DA APPE - ESG NOS PARQUES EMPRESARIAIS – FUNCHAL, MADEIRA – 14 E 15 DE NOVEMBRO 2025.....	17
4. WEBINARS	19
5. APRESENTAÇÃO DE PRPOSTA LEGISLATIVA.....	20
Diploma Legislativo - Altera o Estatuto dos Benefícios Fiscais, aprovado pelo Decreto- Lei n.º 215/89, de 1 de julho, e adita benefícios fiscais para empresas instaladas em zonas empresariais responsáveis.....	20
6. ADESAO À CIP – CONFEDERAÇÃO EMPRESARIAL DE PORTUGAL	21
IV. SITUAÇÃO FINANCEIRA.....	23
V. PERSPETIVAS PARA 2026	26



A APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

I. A APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais

1. ÓRGÃOS SOCIAIS A 31 DE DEZEMBRO DE 2025

ASSEMBLEIA GERAL

Presidente da Mesa da Assembleia Geral

MPE - Madeira Parques, Empresariais Sociedade Gestora, S.A.

Vice-presidente da Mesa da Assembleia Geral

TERINOV - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira

Secretário da Mesa da Assembleia Geral

Município de Fafe

DIREÇÃO

Presidente da Direção

aicep Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços S.A.

Secretário da Direção

Tecparques - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia

Tesoureiro

Município de Coruche

ÓRGÃO DE FISCALIZAÇÃO

Revisor Oficial de Contas

Kreston & Associados - SROC, Lda, representada pelo revisor oficial de contas, Dr. João Silva

2. ASSOCIADOS

A APPE - Associação Portuguesa de Parques Empresariais é uma associação criada em 2021, sem fins lucrativos, que tem como objetivo fomentar a cooperação entre as entidades gestoras das Áreas de Localização Empresarial de Portugal, tendo em vista a fixação de investimento nacional e estrangeiro no país, o cumprimento das boas práticas de gestão territorial e ambiental, a partilha de experiências e conhecimentos, beneficiando de ações e vetores de atuação comuns, de sinergias e recursos conjuntos e a promoção da eficiência do investimento público e privado.

A APPE finaliza o ano 2025 com os seguintes associados:

1. aicep Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços S.A.;
2. Arco Ribeirinho Sul (antigo Baía do Tejo);
3. MPE - Madeira Parques, Empresariais Sociedade Gestora, S.A.;
4. Sapec Parques Industriais S.A.;
5. TecParques - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia;
6. Terinov - Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira;
7. Taguspark – Cidade do Conhecimento;
8. Município de Fafe;
9. Município de Macedo de Cavaleiros;
10. Município de Sines;
11. Município de Coruche;
12. Município da Guarda.

3. MENSAGEM DA DIREÇÃO

Caros Associados,

O ano de 2025 evidenciou-se pelo reforço da presença institucional da Associação, consolidando o seu papel enquanto agente dinamizador da capacitação do território nacional para a atração de investimento.

A APPE acompanhou a AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal nas iniciativas “AICEP na Estrada”, um projeto iniciado em 2024 e que teve continuidade em 2025, nas sessões realizadas em Bragança e Castelo Branco. Estas iniciativas permitiram afirmar a Associação como um instrumento fundamental na promoção da oferta de áreas de localização empresarial nestes territórios, em articulação com a plataforma digital *Portugal Site Selection*.

Em março, a APPE organizou em Águeda, em parceria com o Município, a AICEP.EPE, a CCDR Centro, o Taguspark e a BSCD Portugal, uma conferência subordinada ao tema “ESG nos Parques Empresariais”. O evento contou com a participação de mais de 40 representantes de entidades públicas e privadas, promovendo uma reflexão sobre as ações e estratégias que os parques empresariais devem adotar para uma gestão mais sustentável, contribuindo para o bem comum.

A relevância deste evento e os seus resultados foram determinantes para a organização do **I Congresso da APPE**, dedicado à mesma temática, que teve lugar no Funchal, na Região Autónoma da Madeira, em novembro. O Congresso reuniu mais de 50 representantes de entidades e empresas de diversos setores, fomentando a partilha de conhecimento e o estabelecimento de parcerias estratégicas para futuros projetos. A realização do Primeiro Congresso constituiu um marco para a Associação. Pretende-se assim continuar com esta dinâmica escolhendo-se anualmente um tema relevante para os Associados, conjugando assuntos de interesse estratégico para o setor e a discussão de constrangimentos e soluções.

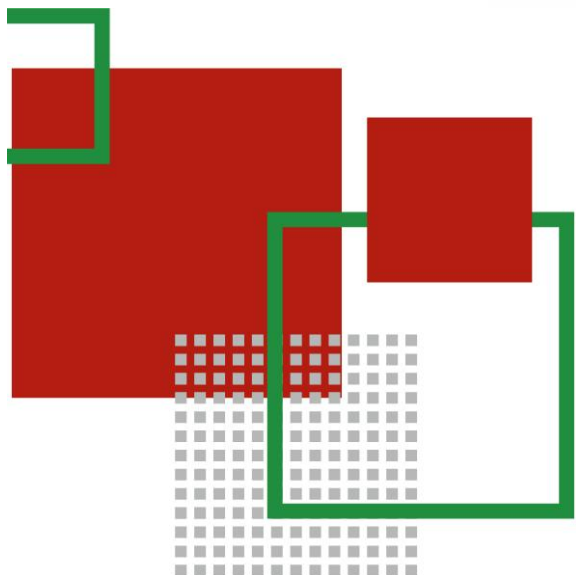
No âmbito do reforço da capacitação técnica dos seus Associados, a APPE promoveu ainda, em junho, um *webinar* dedicado ao tema “Transição Energética nos Parques Empresariais”, que contou com a participação de mais de 40 representantes de diferentes entidades e empresas. Esta iniciativa teve o apoio de entidades da área, nomeadamente o Hylab – Laboratório Colaborativo de Hidrogénio Verde e a APFM – Associação Portuguesa de Facility Management, tendo sido apresentadas soluções e propostas práticas para uma implementação eficiente da transição energética nos parques empresariais.

Acompanhámos os nossos Associados em eventos estratégicos, nomeadamente no GREEN DAY, realizado em Abrantes, junto com a TecParques, bem como na SIL 2025 – Salão Imobiliário de Lisboa, junto com o Município de Coruche.

Para além da vertente de eventos e capacitação, a Associação desenvolveu e apresentou ao Senhor Ministro da Economia e da Coesão Territorial uma proposta legislativa com vista à criação de um regime fiscal estruturante, previsível e estável, orientado para a atração de investimento produtivo, a fixação de população ativa e o reforço da competitividade territorial, salvaguardando simultaneamente os princípios da sustentabilidade orçamental e do rigor das contas públicas.

Na sequência desta iniciativa, a APPE foi contactada pelo Gabinete do Senhor Ministro da Economia e da Coesão Territorial para participar numa reunião técnica, que contou igualmente com a presença de um representante do Gabinete do Senhor Secretário de Estado da Economia. Esta reunião, realizada a 15 de dezembro, teve como objetivo a identificação de constrangimentos e a discussão de possíveis medidas de revisão tendo em vista a agilização dos regimes jurídicos aplicáveis ao acesso e exercício de atividades económicas em parques empresariais e nesse âmbito foi solicitada à Associação a realização de um inquérito dirigido aos Associados da APPE, com o propósito de identificar os principais entraves nos processos de licenciamento industrial em parques empresariais, bem como as dificuldades associadas à conversão de Parques Empresariais, Industriais e Logísticos em Zonas Empresariais Responsáveis (ZER). Inquérito que lançámos logo no início de 2026.

Assim, o ano de 2026 perspectiva-se como um ano repleto de novos desafios e oportunidades, com um conjunto de iniciativas que reforçarão ainda mais a presença e a relevância da Associação e dos seus Associados. Estamos certos de que continuaremos a consolidar o papel da APPE na capacitação dos gestores de parques empresariais em todo o território nacional, confiantes de que seremos mais fortes e representativos em 2026 e anos subsequentes.



Apresentação da Associação e Objetivos Estratégicos

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

II. APRESENTAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A ASSOCIAÇÃO

A APPE – Associação Portuguesa de Parques Empresariais é uma associação sem fins lucrativos e que representa entidades públicas e privadas que gerem áreas de localização empresarial.

ATUAÇÃO



Figura Nº 1. Atuação da APPE

OBJETIVOS

- Dar visibilidade à oferta nacional de parques empresariais de forma equitativa utilizando a Plataforma Portugal Site Selection;
- Partilhar e divulgar boas práticas de gestão, de qualificação infraestrutural e ambiental e de promoção das áreas de localização empresarial, tendo presente a eficiência na gestão territorial e ambiental;
- Melhorar a oferta de áreas empresariais, identificando territórios com carência de espaços ou com necessidade de expansão de áreas;

- Refletir e recomendar políticas públicas para uma estratégia nacional de desenvolvimento parques empresariais.

Estes objetivos visam em particular:

- O incentivo à localização das empresas em áreas previamente preparadas para acolher investimento empresarial de forma a obter ganhos de competitividade, agilizar processos de licenciamento e acelerar o início da atividade;
- A promoção de sinergias entre as empresas instaladas nas áreas empresariais beneficiando de ações e vetores de atuação comuns e do uso mais eficiente dos recursos disponíveis;
- Uma maior eficiência na gestão do investimento público.

STAKEHOLDERS

Associados

Gestores de Áreas de Localização Empresarial dos diversos tipos e com as variadas denominações, públicos e privados, com ênfase nos municípios;

Municípios Nacionais

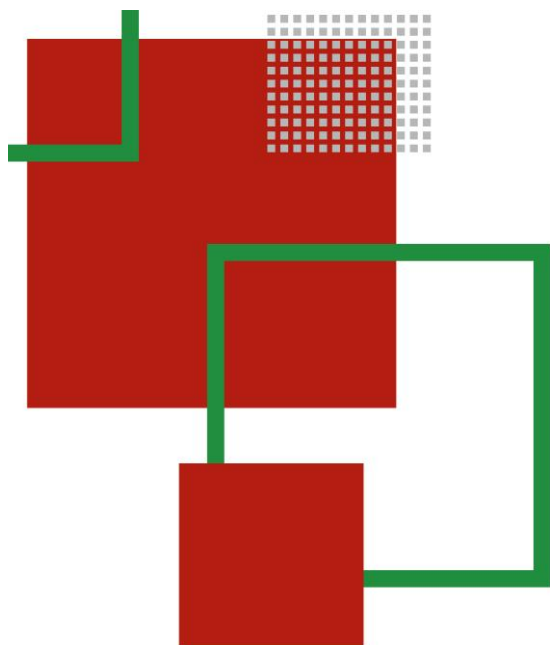
ANMP - Associação Nacional de Municípios Portugueses;

AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal;

DGT - Direção Geral do Território;

CCDR – Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional;

APA - Agência Portuguesa do Ambiente.



Atividades Realizadas

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

III. **A**TIVIDADES REALIZADAS

1. DINAMIZAÇÃO DE CONTEUDOS NOS CANAIS DIGITAIS – WEBSITE E REDES SOCIAIS

Ao longo de 2025, foram integrados novos conteúdos no website da APPE, nomeadamente notícias relativas a eventos em que a Associação esteve presente e que promoveu, bem como a disponibilização de documentos relevantes para os utilizadores. Esta atualização contínua contribuiu para tornar a página mais dinâmica e para reforçar o seu posicionamento nos motores de busca.

Durante o ano, o *website* da APPE registou 1 309 visitas, distribuídas pelos diferentes meses (ver Gráfico 1), o que representa um crescimento de 3% face ao número de visitas registadas em 2024 (1 271 visitas). Este aumento reflete uma evolução moderada, mas consistente, do posicionamento dos conteúdos nos motores de busca e das iniciativas promovidas através deste canal.

Com o objetivo de manter o *website* mais ativo e dinâmico, está prevista a sua atualização, incluindo a revisão e otimização dos conteúdos ao nível de SEO – *Search Engine Optimization*, de forma a melhorar o seu desempenho e visibilidade online.

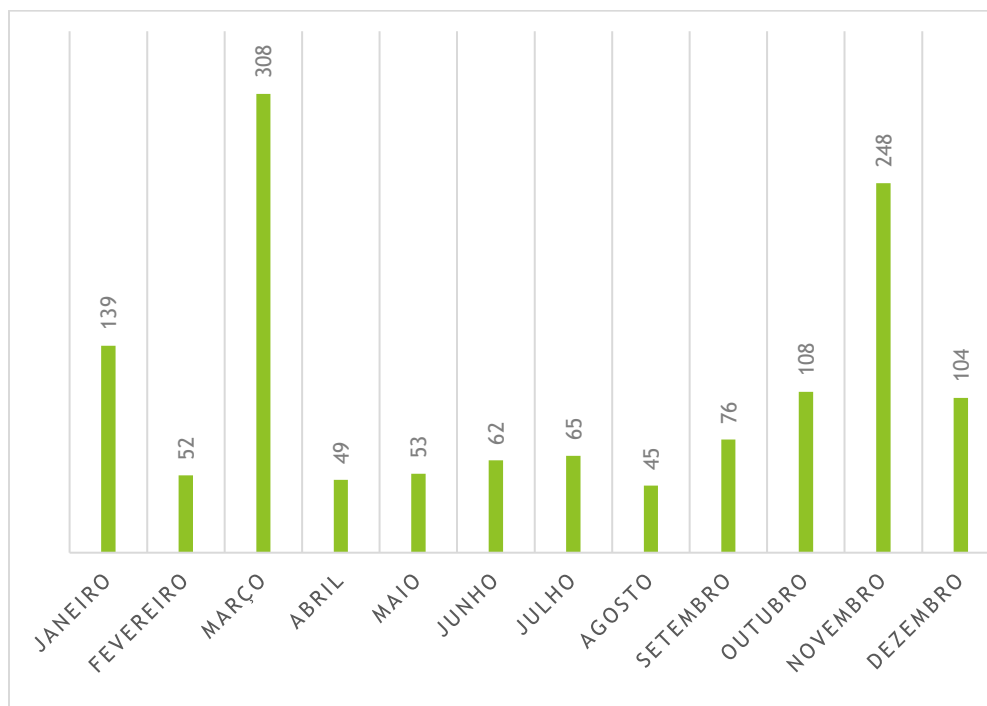


Gráfico 1: Visitas mensais ao site da APPE 2025

O mês com maior número de visitas (março) coincide com o evento organizado pela associação na Águeda, com a temática de ESG nos Parques Empresariais, que deu pé à organização do I Congresso da APPE no Funchal, na Ilha da Madeira em novembro.

REDES SOCIAIS

Relativamente à divulgação das atividades da APPE nas redes sociais, atingimos, no final de 2025, um crescimento de 18% no número total de seguidores (796 seguidores) face ao 2024 (674 seguidores), sendo o LinkedIn aquela que maior número de seguidores alcançou:



LinkedIn: 555 seguidores



Facebook: 86 seguidores



Instagram: 155 seguidores

2. PARTICIPAÇÃO E ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS PRESENCIAIS

AICEP NA ESTRADA - Bragança - 29 de janeiro 2025

A APPE marcou presença na iniciativa AICEP na Estrada, organizada pela AICEP – Agência para o Investimento e Comercio Externo de Portugal, em Bragança. Evento que reuniu empresários de diferentes setores económicos bem como representantes de entidades locais e que permitiu reforçar a importância da dinamização do investimento e da internacionalização das empresas para o desenvolvimento da economia nomeadamente a nível regional.

A aicep Global Parques, Presidente da Direção, representada por Isabel Caldeira Cardoso, apresentou os objetivos da associação e destacou os benefícios de fazer parte desta comunidade, reforçando o compromisso em impulsionar a competitividade e o desenvolvimento dos parques empresariais a nível regional e nacional.



Imagem 1: Apresentação da APPE no AICEP na Estrada - Bragança 2025

ESG nos Parques Empresariais: Sustentabilidade como Vetor de Inovação e Competitividade – Águeda - 20 de março 2025

A Associação organizou o seu primeiro evento presencial em 2025, em Águeda, com a temática ESG nos Parques Empresariais. Para além de dar a conhecer a Associação e o trabalho que desenvolve, o principal objetivo foi discutir durante a Conferência, o papel dos parques empresariais e industriais na adoção de práticas de ESG – *Environmental, Social and Governance* e destacar a importância da implementação de estratégias de ESG e o impacto positivo que estas podem gerar.

O evento contou com o apoio da Câmara de Águeda, da AICEP - Agência para o Investimento e Comercio Externo de Portugal, aicep Global Parques, CCDDR Centro - Cultura, BCSD Portugal e Taguspark - Cidade do Conhecimento no qual se inscreveram mais de 60 representantes de diferentes entidades.



Imagem 2: ESG nos Parques Empresariais - Águeda 2025

GREEN DAYS Médio Tejo - Abrantes - 27 de março 2025

A APPE marcou presença no evento GreenDays Médio Tejo, através da participação de Isabel Caldeira Cardoso, CEO da aicep Global Parques e Presidente da Direção da APPE, juntamente com Pedro Saraiva, Vice-Presidente da Direção da TecParques e Secretário da Direção da APPE.

Durante o evento, foi também assinado um compromisso entre os 11 municípios do Médio Tejo, instituições e empresas da região, com o objetivo de impulsionar soluções eficazes no âmbito do ESG – *Environmental, Social, and Governance*, tendo em vista uma mudança de paradigma e enfrentar os desafios do desenvolvimento sustentável.



Imagem 3: APPE marca presença no GreenDays Médio Tejo 2025

SIL – Salão imobiliário de Portugal 2025 - Lisboa - 11 de abril 2025

A Associação acompanhou o Município de Coruche no Salão Imobiliário de Portugal 2025, reforçando o seu papel na promoção das áreas de acolhimento empresarial, em estreita articulação com os seus Associados.

No âmbito deste evento, a APPE deu a conhecer a Associação a diversas entidades presentes, destacando igualmente a plataforma Portugal Site Selection enquanto ferramenta estratégica de promoção dos territórios nacionais destinados à localização empresarial em Portugal.



Imagem 4: APPE no SIL - Salão Imobiliário de Portugal 2025, Lisboa.

AICEP NA ESTRADA - Castelo Branco - 28 de maio 2025

No dia 28 de maio, em Castelo Branco, a APPE marcou novamente presença na iniciativa AICEP na Estrada, promovida pela AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal.

Nesta sessão, a APPE apresentou as vantagens e os benefícios de integrar a Associação, sublinhando o seu papel enquanto entidade de apoio à gestão de parques empresariais e à consolidação das comunidades empresariais locais. Foi igualmente apresentada a plataforma Portugal Site Selection, enquanto ferramenta de apoio à divulgação dos territórios destinados à localização empresarial em Portugal.



Imagem 5: Apresentação da APPE na AICEP na Estrada - Castelo Branco 2025

FÓRUM ECONÓMICO PORTUGAL-MOÇAMBIQUE - Porto - 09 de dezembro 2025

No dia 9 de dezembro, a APPE esteve presente no Fórum Económico Portugal–Moçambique, realizado no Porto, através da participação da aicep Global Parques, enquanto Presidente da Direção da Associação.

O Fórum destacou-se pelo seu contributo para o reforço da cooperação económica bilateral, bem como para a criação de novas oportunidades de investimento e de parcerias entre empresas de Portugal e de Moçambique.

O evento contou com a presença do Presidente da República de Moçambique, Daniel Francisco Chapo, do Primeiro-Ministro de Portugal, Luís Montenegro, de Ministros da Economia de ambos os países, bem como de representantes institucionais e empresariais e incluiu ainda um momento de *networking*, que possibilitou o estabelecimento de contactos bilaterais e a identificação de potenciais sinergias.



Imagem 6: Fórum Económico Portugal - Moçambique 2025 no Porto

3. I CONGRESSO DA APPE - ESG NOS PARQUES EMPRESARIAIS – FUNCHAL, MADEIRA – 14 E 15 DE NOVEMBRO 2025

A APPE organizou o seu primeiro Congresso de gestores de Parques Empresariais com a temática “ESG nos Parques Empresariais” no Funchal - Região Autónoma da Madeira - nos dias 14 e 15 de novembro, contando com a presença de gestores de parques empresariais, representantes do setor financeiro, entidades públicas e privadas. O evento, promoveu a afirmação do papel dos parques empresariais nas regiões enquanto motores de competitividade, inovação e sustentabilidade.



Imagem 7: Primeiro dia do I Congresso da APPE 2025 - Funchal, Madeira

A sessão de abertura contou com a intervenção da Presidente da Direção da APPE, Isabel Caldeira Cardoso em representação da aicep Global Parques, que apresentou os objetivos da Associação, os seus atuais associados e o peso que já tem na cobertura nacional e a importância do ESG na gestão dos Parques Empresariais, seguida do Presidente do Governo Regional da Madeira, Miguel Albuquerque, que destacou os desafios atuais que a Europa enfrenta, e mais concretamente Portugal, assim como o contributo dos parques empresariais como agentes fundamentais na dinamização da economia regional e nacional, acabando a sua intervenção destacando e apoiando as iniciativas da APPE, nesse contexto.

O primeiro dia contou com a participação de personalidades e entidades de relevância, como por exemplo, representantes de entidades do setor financeiro, nomeadamente a Caixa Geral de Depósitos, a Caixa Crédito Agrícola e o Banco Santander, um representante da BSCD Portugal - Business Council for Sustainable Development, associação sem fins lucrativos que agrega e representa mais de 200 empresas de referência em Portugal, que se comprometem ativamente com a transição para a sustentabilidade, um representante da AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, entre outros.

O fecho oficial esteve a cargo do Secretário Regional de Economia, José Manuel Rodrigues, que agradeceu a escolha da Madeira como anfitriã do primeiro Congresso da APPE, reconhecendo o papel dinamizador da Associação e manifestando mais uma vez, o apoio do Governo Regional, a esta.

No segundo dia foi feita a visita técnica à Empresa de Cervejas da Madeira, onde alguns dos participantes no Congresso, puderam conhecer o processo produtivo da maior empresa regional de bebidas, bem como as suas práticas de sustentabilidade e economia circular. Um exemplo prático da aplicação de práticas de ESG, por uma empresa residente num dos Parques associados da APPE – Madeira Parques Empresariais.



Imagem 8: Segundo dia do I Congresso da APPE 2025 - Funchal, Madeira - Visita à Empresa de Cervejas da Madeira

O evento recebeu mais de 50 participantes e teve ainda cobertura de um meio de comunicação social - a TSF da Madeira - que realizou a sua emissão em direto. Outros órgãos de comunicação, também reproduziram os assuntos abordados durante a I Conferência, nomeadamente:

- Jornal de Notícias da Madeira – [APPE defende incentivo fiscal para reforçar competitividade dos Parques Empresariais](#)
- Jornal de Notícias da Madeira – [Albuquerque anuncia avanço do Parque Industrial dos Canhas](#)
- RTP Madeira – VIDEO – [Governo vai avançar com Parque Empresarial dos Canhas](#)

4. WEBINARS

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA NOS PARQUES EMPRESARIAIS: DA EFICIÊNCIA AO HIDROGÉNIO VERDE

No dia 2 de julho, a APPE – Associação Portuguesa de Parques Empresariais realizou o webinar “Transição Energética nos Parques Empresariais: da Eficiência ao Hidrogénio Verde”, reunindo especialistas para debater estratégias concretas orientadas para a sustentabilidade energética dos parques empresariais e industriais.

Esta iniciativa contou com a parceria da APFM – Associação Portuguesa de *Facility Management* e do HyLab – *Green Hydrogen Collaborative Laboratory*, que, no âmbito das suas áreas de especialização, apresentaram diferentes abordagens e soluções para apoiar a transição energética nos parques empresariais, destacando igualmente o Hidrogénio Verde como uma alternativa estratégica para a descarbonização da indústria.

Este evento veio reforçar o compromisso da APPE com a promoção do conhecimento técnico, a colaboração institucional e a identificação de soluções práticas que contribuam para acelerar a transição energética nos parques empresariais em Portugal.



Imagem 9: Webinar - Transição Energética nos Parques Empresariais: da Eficiência ao Hidrogénio verde – 2025

5. APRESENTAÇÃO DE PROPOSTA LEGISLATIVA

Diploma Legislativo - Altera o Estatuto dos Benefícios Fiscais, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 215/89, de 1 de julho, e adita benefícios fiscais para empresas instaladas em zonas empresariais responsáveis

Na sequência de uma reunião realizada em 20 de fevereiro de 2025 com o Senhor Ministro Manuel Castro Almeida, à data Ministro Adjunto e da Coesão Territorial e atualmente Ministro da Economia e da Coesão Territorial, a APPE considerou ser oportuno apresentar uma proposta de diploma legislativo, com o objetivo de colocar à consideração a distinção positiva dos Parques Empresariais situados no interior do país e regiões autónomas, através da atribuição de um benefício fiscal mais atrativo que permita a fixação de mais empresas em regiões de menor densidade.

Para a concretização desta iniciativa, a APPE elaborou um Caderno de Encargos, com vista à posterior consulta ao mercado. A consulta foi dirigida aos escritórios de advogados com comprovada experiência na matéria, tendo sido definido como critério de adjudicação, a proposta economicamente mais vantajosa.

No âmbito desta consulta, foram recebidas três propostas, tendo sido selecionada a CCA Law Firm para a elaboração da proposta de Diploma Legislativo, por ter apresentado uma solução que melhor correspondia aos objetivos e requisitos definidos pela Associação.

O trabalho desenvolvido culminou na apresentação ao Senhor Ministro de uma proposta de Diploma Legislativo de alteração ao Decreto-Lei n.º 215/89, de 1 de julho, que visa colmatar a inexistência, desde 2017, de um quadro estruturado de incentivos orientados para a valorização e dinamização dos parques empresariais existentes, bem como restabelecer princípios de justiça fiscal, promovendo condições equitativas e competitivas de acesso à atividade económica organizada em parques empresariais, em benefício das entidades já instaladas e daquelas que aí pretendam instalar-se.

Na sequência desta iniciativa, a APPE foi contactada pelo Gabinete do Senhor Ministro da Economia e da Coesão Territorial para participar numa reunião técnica, que contou igualmente com a presença de um representante do Gabinete do Senhor Secretário de Estado da Economia. Esta reunião, realizada a 15 de dezembro, teve como objetivo a identificação de constrangimentos e a discussão de possíveis medidas de revisão tendo em vista a agilização dos regimes jurídicos aplicáveis ao acesso e exercício de atividades económicas em parques empresariais e nesse âmbito foi solicitada à Associação a realização de um inquérito dirigido aos Associados da APPE, com o propósito de identificar os principais entraves nos processos de licenciamento industrial em parques empresariais, bem como as dificuldades associadas à conversão de Parques Empresariais, Industriais e Logísticos em Zonas Empresariais Responsáveis (ZER). Inquérito que lançámos logo no início de 2026.

6. ADESÃO À CIP – CONFEDERAÇÃO EMPRESARIAL DE PORTUGAL

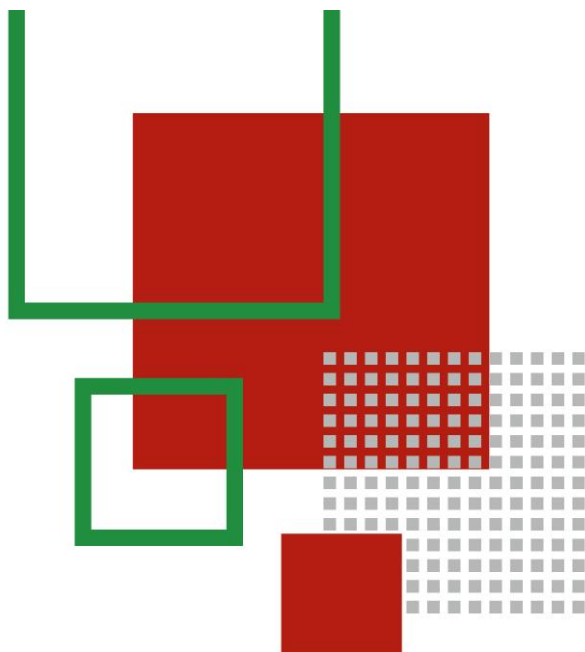
Após uma análise das mais-valias associadas à vinculação da APPE à CIP – Confederação Empresarial de Portugal, foi aprovada na Assembleia Geral de dia 29 de abril a adesão da Associação, tendo em conta o papel da CIP e a sua forte representatividade em diversos setores económicos, a nível nacional.

Esta vinculação permitiu-nos participar ativamente nos seguintes três conselhos:

- Atração de Investimento Direto Estrangeiro (IDE)
- Energia
- Ambiente e Sustentabilidade

Como resultado, ao longo do ano, fizemos vários contributos, nomeadamente:

- no âmbito do Projeto de Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável 2030 (RNDS 2030), cuja coordenação está a cargo do Conselho para o Ambiente e Sustentabilidade;
- no âmbito da consulta pública sobre o futuro Ato de Economia Circular, previsto ser adotado em 2026, dentro do Conselho para o Ambiente e Sustentabilidade;



IV

Situação Financeira

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

IV. SITUAÇÃO FINANCEIRA

A APPE terminou o ano de 2025 com um Saldo Positivo de **18 764,47 EUR**

Em ANEXO encontra-se o balancete emitido pelo TOC.

Assim, apresentamos o orçamento para 2026, onde está contemplado o valor relativo à eventual entrada de novos associados (4 novos associados) e as atividades a desenvolver, aprovados em Assembleia Geral, no dia 10 de fevereiro.

ORÇAMENTO 2026	Despesas 2026 (€)	Receitas 2026 (€)
saldo inicial 2026 (de 2025)		18 764,47 €
Serviços ROC	1 845,00 €	
Serviços TOC	1 464,00 €	
Plataforma de faturação	140,00 €	
Manutenção conta bancaria da Associação	124,80 €	
Manutenção e atualização do Site da APPE	400,00 €	
Domínios APPE	- €	
3 Contas de email de 2 GB de espaço	70,00 €	
Quota anual da CIP	1 200,00 €	
Contratação de empresa para prestação de serviços *	10 000,00 €	
Outras despesas (plataforma digitais p/eventos digitais ZOOM, etc)	500,00 €	
Despesas Congresso APPE**	10 000,00 €	
Joias ***		1 000,00 €
Quotas ****		16 000,00 €
Total	25 743,80 €	35 764,47 €
Saldo		10 020,67 €

* O valor apresentado é um aproximado máximo e foi calculado com base nos orçamentos solicitados em 2025 para prestação de serviços para gestão de contactos/leads, com uma duração de até 6 meses.

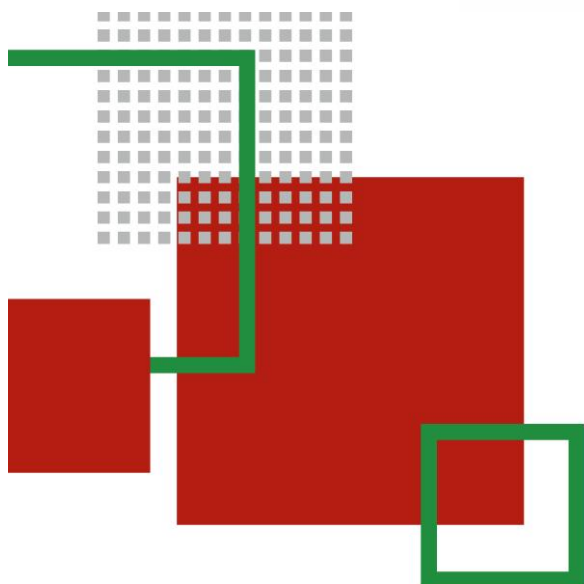
** As despesas previstas para a realização do Congresso da APPE têm como referência os custos incorridos na edição anterior, nomeadamente no cenário de realização do evento fora do território continental. O valor apresentado contempla os principais encargos associados à organização do Congresso, incluindo os custos com:

- Eventuais deslocações,
- Catering,
- Apoio técnico e comunicação,
- Aluguer de equipamentos de som e audiovisual,
- Material promocional da APPE (ex: Brindes, novo *Roll up*, *banners* ou outro material de apoio e para despesas imprevistas)

Nota: O orçamento do Congresso aqui apresentado, não invalida a colaboração do Município ou entidade onde se realiza o evento tanto na cedência de equipamentos como qualquer outro apoio.

*** objetivos de 4 associados novos – valor da Joia 250€

**** Quota 16 associados – valor da quota anual 1000€



V

Perspetivas para 2026

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

V. PERSPETIVAS PARA 2026

Para o ano de 2026, estão previstas diversas ações para divulgação, expansão e capacitação da Associação, já discutidas e aprovadas no Plano de Ação e Orçamento 2026, com particular destaque para a organização do II Congresso da APPE e para a continuidade das ações de formação através de webinars.

A segunda edição do Congresso terá como tema central “Licenciamento nos Parques Empresariais”, prevendo-se o envolvimento e o apoio de entidades de referência do setor. Trata-se de uma temática de elevada relevância para os parques empresariais no contexto atual, assumindo-se como uma prioridade estratégica para a Associação em 2026.

A realização do Congresso está prevista para o segundo semestre do ano, em local ainda a definir, tendo em consideração os requisitos e a adequação logística que venham a ser identificados durante o processo de preparação.

Para além do Congresso, a APPE pretende dar continuidade à realização de webinars, estando previstas para 2026 duas ações de formação, subordinadas às seguintes temáticas:

- Atração e Retenção de Talento nos Parques Empresariais: Estratégias para a Competitividade Territorial
- Inteligência Artificial na Gestão de Parques Empresariais: Simplificação e Eficiência dos Processos

Para a concretização destas iniciativas, está prevista a identificação e envolvimento de parceiros de reconhecida relevância e experiência nas áreas empresarial e industrial, assegurando a qualidade técnica e a pertinência dos conteúdos abordados.

A APPE mantém igualmente o seu compromisso com a identificação contínua de temáticas atuais e emergentes, nomeadamente a *cyber-segurança* e a *inteligência artificial*, bem como com a identificação de parceiros estratégicos que disponham de oportunidades de formação nestas áreas, com custos competitivos e vantajosos para os Associados.

Lisboa, 02 de fevereiro de 2026



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS

DIREÇÃO

Presidente da Direção

Isabel Caldeira Cardoso

aicep Global Parques - Gestão de Áreas Empresariais e Serviços S.A.

Secretário da Direção

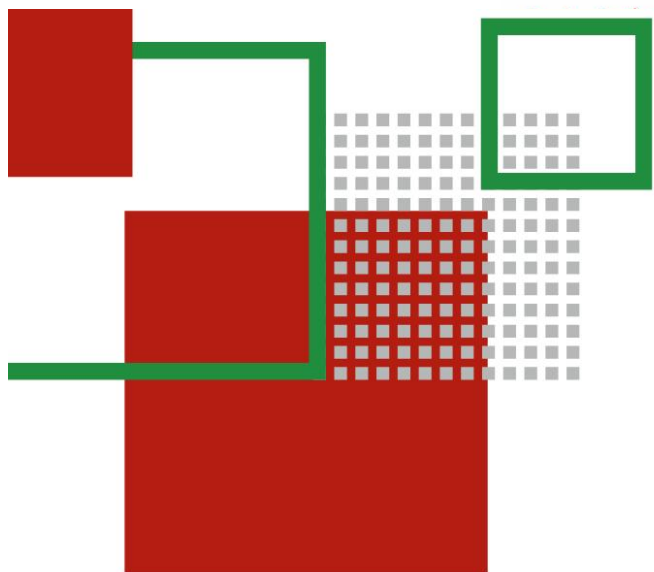
Pedro Saraiva

Tecparques - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia

Tesoureiro

Francisco Silvestre de Oliveira

Município de Coruche



VI

Demonstrações Financeiras

2025



ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE PARQUES
EMPRESARIAIS